



# 集中改革プラン リメイク大和郡山プロジェクトステージ3 (平成27年度～平成31年度)

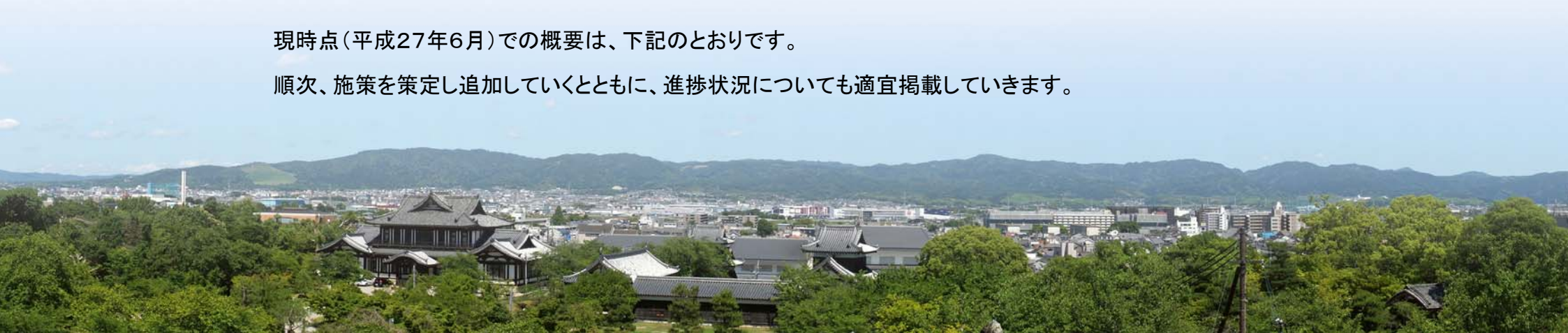
平成18年度を初年度とした集中改革プラン「リメイク大和郡山プロジェクトステージ1」と「リメイク大和郡山プロジェクトステージ2」におきましては、職員人件費の削減、公共施設の見直し、業務や事務事業の見直しなど、平成26年度までの9年間で約54億円の成果があり、その効果は現在も継続しています。

今後もより一層の行財政改革が必要となりますが、行政課題や改革すべき事項は、各自治体(市町村)によって大きく異なり、また社会情勢が大幅に変動している環境においては、効果的な施策を常に考え、スピード感を持って新たな施策に着手する必要があります。

よって、平成27年度から平成31年度までの5年間の集中改革プラン「リメイク大和郡山プロジェクトステージ3」を常に深化し発展するプロジェクトとして位置づけ、いつまでも市民サービスを提供できる財政基盤づくりのため、さらなる行財政改革を推進しています。

現時点(平成27年6月)での概要は、下記のとおりです。

順次、施策を策定し追加していくとともに、進捗状況についても適宜掲載していきます。





# 1. 公共施設にかかる見直し

本市では、高度成長期の人口増加に伴って公共施設を大量建設しており、今後、施設の維持更新のための多額の投資が集中することが見込まれます。

よって、持続可能な行政サービスとして、公共施設の管理運営の効率化、老朽化への対応、利活用の途などを、あらゆる角度から検討します。

## ○里山の駅「風とんぼ」(旧少年自然の家)に指定管理者制度を導入

(大和郡山市スカウト協議会の経験・能力を活用した施設の有効利用と利用者サービスの向上、年間約2100万円の財政効果)



## ○清掃センターの運営管理の効率化

(清掃センターの運営管理について、平成30年度から15年間の長期包括責任委託に切り替えます。15年間で約6億4千万円の経費削減。)



## ○(仮称)矢田認定こども園の建設

(老朽化した矢田山保育園と矢田幼稚園を統合して認定こども園として新設し、定員の増加も図ります。)





## 2. 人件費の削減

---

- 職員給与の削減職務給の見直し(級の切り下げ)  
(平成27年度から10年間で約1億2千万円削減)

## 3. 業務、事務事業の見直し

---

- 電力調達入札全庁導入  
(年間約2千万円削減)
- エレベーター保守点検業務の入札・包括契約導入  
(年間900万円削減)
- 委託業務等の契約額見直し  
(年間約220万円削減)
- 公共施設の複写機契約の包括化入札導入  
(年間約640万円削減)
- 役務契約改革(長期継続契約及び包括契約と一般競争入札の導入)  
(年間約2千100万円削減)
- 全庁電話料金の一括見直し  
(年間約470万円削減)
- インターネットによる公有財産(市有地や動産)の売却





## 4. 電算システムの見直し

### ○サーバーで運用するオープンシステムへの切り替え

平成27年度中に、現在使用しているホストコンピュータ(大型コンピュータ)から、サーバーで運用するオープンシステムへの切り替えを完了します。サーバーに切り替えることにより、ホストコンピュータよりもハード面のコストを抑えるとともに、オープンシステム(パッケージ化された共同利用可能なシステム)とすることで、ソフト面のコストダウンも図ります。

(今後10年間の電算経費を約22億円から約13億円へと40%以上削減の見込)

### ○システムのクラウド化・共同化

和歌山県橋本市と共同利用型システム(自治体クラウド)の構築を進め、事務の効率化・標準化を行うことにより、コストダウンを図ります。

(震災による庁舎倒壊時の早期業務復旧も可能になります。)



## 5. 地方公営企業の経営健全化と経営基盤の強化等に向けた取り組み

上下水道事業審議会を設置し、地方公営企業である水道事業及び下水道事業の運営と経営に学識経験者や使用者(企業・個人)の意見を反映させ、経営健全化と経営基盤の強化、受益者負担の適正化を図ります。







## 6. 新たな取り組み

### ◇高齢運転者免許自主返納の推進

高齢化社会の進展に伴い、高齢運転者の運転者免許自主返納を推進し、交通事故の抑制を図ります。

### ◇コンビニ収納の導入

住民サービスの向上のため、コンビニ収納を導入します。

### ◇「箱本物語館」の設置

豆腐町の民家を無償賃借したうえ改修し、本市の歴史、文化、これまでの歩みに関する資料等を展示します。

### ◇「柳澤吉保サミット」の開催

柳澤吉保公、柳澤家にゆかりのあるまちが本市に集い、歴史や功績などを新たな視点から掘り起こすサミットを開催します。

### ◇近鉄郡山駅周辺まちづくり基本構想の策定

近鉄郡山駅周辺地区において、奈良県と連携してまちづくりの基本構想を策定します。

### ◇幼稚園耐震補強改修事業

耐震診断結果にもとづき、幼稚園の耐震化を進めます。

### ◇中央公民館耐震補強改修事業

災害時避難場所に指定されている中央公民館の耐震補強及び改修を行います。

### ◇中学校完全給食の実施

子育て支援、地産地消の推進、食育の観点から、中学校完全給食を実施します。

